

# Procediments, principis i criteris per invertir en projectes d'energia elèctrica renovable i d'altres activitats

---

## Índex

---

Índex .....	2
1. Introducció.....	4
1.1. Propòsit i abast del document .....	6
2. Procediments .....	8
2.1. Inversió en projectes promoguts directament per L'Energètica.....	9
2.2. Inversió en projectes promoguts per L'Energètica en aliança amb altres actors...	11
2.3. Adquisició de projectes promoguts per tercers.....	11
2.3.1.Procediment de selecció de projectes de generació promoguts per tercers .....	14
2.3.2.Procediment de selecció d'altres projectes promoguts per tercers .....	18
2.4. Procediment d'anàlisi de compatibilitat del projecte amb la normativa en matèria d'ajuts d'estat. ....	19
3. Principis .....	20
4. Criteris de prioritització per a projectes.....	21
4.1. Criteris d'exclusió.....	22
4.2. Metodologia de prioritització .....	22
5. Criteris d'inversió en projectes de generació .....	23
5.1. Criteris d'elegibilitat.....	23
5.2. Avaluació multicriteri .....	24
5.3. Avaluació econòmica-financera mínima.....	26
5.3.1.Requisits mínims de rendibilitat.....	27
5.3.2.Robustesa i resistència a escenaris adversos.....	27

---

6. Criteris d'inversió en distribució i infraestructures de xarxa elèctrica .....	27
6.1. Criteris d'elegibilitat .....	28
6.2. Avaluació multicriteri .....	30
6.3. Avaluació economicofinancera.....	31
7. Criteris d'inversió en projectes d'emmagatzematge.....	32
7.1. Criteris d'elegibilitat .....	32
7.2. Avaluació multicriteri .....	33
7.3. Criteris d'inversió .....	35
8. Criteris d'inversió en recàrrega de vehicles elèctrics.....	35
8.1. Criteris d'elegibilitat .....	35
8.2. Criteris d'inversió.....	36
8.2.1.Requisits mínims de rendibilitat.....	37
8.2.2.Robustesa i resistència a escenaris adversos.....	37
9. Criteris d'inversió en eficiència energètica .....	38
9.1. Criteris d'elegibilitat .....	38
9.2. Criteris d'inversió.....	38
10. Criteris d'inversió en bioenergies i hidrogen.....	39
10.1. Criteris d'elegibilitat .....	39

---

## 1. Introducció

---

El Govern de la Generalitat de Catalunya ha definit l'escenari energètic del país per a l'any 2050 amb la finalitat d'analitzar possibles evolucions del sistema energètic català i definir les estratègies necessàries per materialitzar la transició energètica.

Segons la **Prospectiva Energètica de Catalunya 2050** (PROENCAT), Catalunya ha de tenir l'any 2030 un total de 15.408 megawatts (MW) de potència renovable, així com 42.967 MW el 2040 i 61.861 MW el 2050. Així mateix, el PROENCAT preveu disposar d'una potència de 2.234 MW d'emmagatzematge el 2030, 4.034 MW el 2040 i 7.234 MW el 2050.

Per assolir aquests ambiciosos objectius caldrà combinar instal·lacions sobre teulada, sobre terreny i fins i tot en espais hídrics.

Pel que fa als consums, s'estima que el total de consum de l'Administració catalana estaria al voltant de 1.500 GWh anuals, xifra que augmentarà amb el creixement de serveis públics i de competències previstos pels propers anys. És per això que, com a mínim, "Energies Renovables Públiques de Catalunya, SAU" (L'Energètica) ha d'aspirar a generar 1,5 terawatts per hora (TWh) anualment per cobrir els consums elèctrics previstos de la Generalitat i el seu sector públic, fet que requeriria una inversió total de més de 1.000 milions d'euros, comptant cobertes públiques, centrals hidroelèctriques i projectes sobre terreny. Per l'any 2026 s'estima un volum d'energia subministrada al voltant dels 1,200 GWh.

El Parlament de Catalunya va instar el Govern a crear una empresa energètica pública basada en fonts d'energia renovable que pugui participar en la propietat de noves plantes de generació renovable, que s'habiliti com a empresa comercialitzadora, que pugui disposar de xarxes de distribució i pugui gestionar els serveis de recàrrega de vehicles elèctrics (moció 12/XIV, de juliol del 2021).

En execució d'aquest mandat, el Govern va impulsar, mitjançant l'Acord de Govern del 4 d'octubre de 2022, la creació de l'empresa pública L'Energètica, les funcions de la qual es resumeixen, en essència, en les activitats de comercialització d'energia procedent de fonts d'energia renovables, subministrant-la com a mitjà propi a l'Administració de la Generalitat i el seu sector públic; i de generació d'energia procedent de fonts d'energia renovables aprofitant el potencial renovable de les instal·lacions, edificacions i infraestructures de la Generalitat i el seu sector públic. També especifica que L'Energètica podrà contribuir mitjançant una política d'aprovisionament energètic que permeti la inversió en generació pròpia en terrenys i cobertes propietat de la Generalitat o bé amb la participació en la propietat de projectes de generació.

Així mateix, a través de la resolució 852/XIV, d'octubre de 2023, el Parlament també encarrega a L'Energètica impulsar la transició energètica al conjunt d'administracions de Catalunya participant directament en projectes compartits de generació d'energia renovable; i assumir funcions d'execució de mesures d'eficiència energètica als equipaments públics i de distribució elèctrica per a donar suport a les xarxes de distribució municipals i preservar-les i per a facilitar l'accés dels projectes de renovables a la xarxa.

D'altra banda, amb la resolució 7/XV, d'octubre de 2024, el Parlament insta el Govern a promoure la participació de la Generalitat en els grans projectes energètics que es desenvolupin a Catalunya a fi de garantir la incidència pública en els òrgans de decisió, i vetllar per l'interès general i el respecte al valor agrícola, mediambiental i patrimonial del territori, amb l'objectiu que la transició energètica comporti un nou model energètic sobirà, integrat i participat.

En conseqüència, L'Energètica té com a objectiu descarbonitzar la Generalitat de Catalunya i el seu sector públic, i per assolir-lo es fa necessari generar prou energia elèctrica per cobrir, d'antuvi, els consums de la Generalitat de Catalunya i el seu sector públic. Per a assolir aquest objectiu, de conformitat amb l'Acord del Govern, de 23 de maig de 2023, pel qual s'impulsen actuacions per aprofitar el potencial renovable de les instal·lacions, edificacions i infraestructures de l'Administració de la Generalitat de Catalunya i el seu sector públic, es preveu la instal·lació de sistemes de generació renovable mitjançant la cessió a L'Energètica de les edificacions, instal·lacions i infraestructures de l'Administració de la Generalitat i el seu sector públic que presenten un potencial renovable suficient, amb l'objectiu de garantir una gestió unificada de l'energia que tingui en compte de forma conjunta les necessitats energètiques de la Generalitat.

Aquesta energia es produirà mitjançant energia generada a les cobertes d'edificis, però també mitjançant instal·lacions situades sobre terreny o en teulades de tercers, així com amb instal·lacions d'emmagatzematge per tal de poder diferir el consum de l'energia generada a aquells moments en què no existeixi suficient generació renovable. Addicionalment, per descarbonitzar consums es farà necessari augmentar l'eficiència energètica, electrificar la mobilitat, buscar solucions alternatives als consums fòssils tèrmics, com ara el biogàs o l'electrificació dels consums mitjançant aerotèrmia, biomassa o altres tecnologies. Finalment, un factor essencial per connectar els diferents elements de la transició energètica és la xarxa elèctrica, en què L'Energètica té un important paper a jugar com a impulsora de xarxes necessàries per a la transició energètica.

Tenint en compte tot l'anterior, aquest document pretén establir els procediments, principis i criteris d'inversió en projectes de generació elèctrica renovable i altres activitats incloses dins de l'objecte social de L'Energètica. El document és de lliure accés i està penjat al web de L'Energètica ([www.lenergetica.cat](http://www.lenergetica.cat)).

El 29 de desembre de 2023, el Consell d'Administració de L'Energètica en va aprovar unànimement el **Pla d'empresa**. Aquest document defineix un marc integral en què es mostren les directrius i els objectius clau de les diferents activitats que desenvoluparà la societat, i hi consta una secció dedicada a l'anàlisi del model d'adquisició d'actius.

En data 26 de març de 2024, el Consell d'Administració de L'Energètica va acordar aprovar la primera versió del document "Procediments, principis i criteris per invertir en projectes d'energia elèctrica renovable i d'altres activitats" ("**Criteris d'inversió**"), que recolzaven l'esmentat Pla d'Empresa.

En aplicació d'aquests Criteris d'inversió, L'Energètica va organitzar dues subhastes d'adquisició de projectes renovables (anomenades "**crida pública**") en dates 1 de juliol de 2024 i 24 de març de 2025. A la primera convocatòria s'hi van presentar sis projectes, que superaven els 20 MWp i els 13 milions d'euros en conjunt. A la segona hi van optar tretze projectes, que acumulaven 40 MWp i 33 milions d'euros. L'evolució creixent denota l'interès del sector per presentar projectes a aquest procediment.

A través de les crides públiques, s'ha desenvolupat un mecanisme de valoració dels projectes en dues fases, que s'estableixen en el Plec de condicions de cada convocatòria: una primera interna de preselecció, en què s'avaluen els criteris de viabilitat econòmica mínima, condicionada també per factors qualitatius, i d'acceptació territorial; i una segona d'auditoria preventiva (*due diligence*), en què s'analitzen els aspectes tècnics i legals de les ofertes presentades. Fruit d'aquest mecanisme sistemàtic i rigorós, de la convocatòria de 2024 només en van resultar preseleccionats dos projectes dels sis presentats i tan sols un d'ells va superar l'auditoria preventiva, amb la qual cosa no es va esgotar el pressupost de fins a 10 milions d'euros destinat al procediment. De la crida de 2025 en van sortir preseleccionats quatre projectes, que també van superar l'auditoria preventiva condicionada a la realització de les accions correctives que es van identificar i que en aquest cas sí que van exhaurir el fons previst de 12 milions d'euros.

Es considera, doncs, que el mecanisme de crida pública ha funcionat de manera satisfactòria per tal de garantir la concurrència de projectes i aconseguir triar els millors projectes renovables. Tanmateix, per projectes solars de més de 5 MW o per projectes d'altres tecnologies, així com per actius de distribució, es considera que no existeix encara prou concurrència i que es tracta d'actius prou singulars i difícilment comparables entre si com per justificar la celebració d'una crida i es proposa mantenir les negociacions bilaterals, tot reforçant el procediment per aquesta negociació bilateral.

## 1.1. Propòsit i abast del document

Aquest document estableix el marc de governança, metodologia i criteris operatius que han de regir la planificació, prioritització, aprovació, execució i avaluació de les inversions de L'Energètica.

Aquest document estableix els procediments, principis i criteris d'inversió en projectes de generació elèctrica renovable i altres activitats incloses **dins de l'objecte social de L'Energètica, i serà d'aplicació a totes les decisions d'inversió tant de L'Energètica com de les seves filials** (quan sigui el cas).

L'objectiu és convertir-lo en un instrument integral de planificació de la inversió pública energètica alineat amb els objectius de país, capaç d'orientar decisions de manera eficient, objectiva i transparent.

Aquest marc de governança està orientat a:

- a. Maximitzar el valor públic global (econòmic, social, territorial i ambiental) de les inversions.
- b. Millorar l'eficiència en l'execució de les polítiques públiques energètiques mitjançant una cartera prioritzada.
- c. Garantir la sostenibilitat financera i la preservació de la capacitat inversora de la societat.
- d. Assegurar la traçabilitat, transparència i rendició de comptes, mitjançant avaluació *ex-ante*, seguiment durant l'execució i avaluació *ex post* dels resultats.

Els principis rectors d'aquest marc són:

- Legalitat, integritat, transparència, imparcialitat i compromís.
- Eficiència en l'ús dels recursos públics.
- Addició.
- Distribució territorial equilibrada.
- Consens social.
- Integració social.
- Sostenibilitat ambiental i protecció del medi.

En el marc de l'activitat inversora de L'Energètica, és evident que qualsevol actuació vinculada a projectes renovables, distribució, emmagatzematge o altres àmbits del seu objecte social **ha de complir, com a regla general, uns mínims de viabilitat i rendibilitat econòmica**, ja que només així es garanteix la sostenibilitat financera de l'empresa i la capacitat de creixement a mitjà i llarg termini.

Tanmateix, cal deixar clar que **la missió de L'Energètica no és maximitzar el rendiment econòmic dels projectes**, sinó actuar dins del marc normatiu aplicable com a instrument del Govern per desplegar una transició energètica pública, equilibrada i justa. Per aquest motiu, els criteris d'inversió han d'incorporar necessàriament variables d'interès general com **l'equilibri territorial, la participació ciutadana i la inclusió social**, i no poden quedar limitats a una lògica estrictament financera.

En paral·lel, és imprescindible **preservar i consolidar** aquelles línies d'actuació que, per la seva naturalesa, i sempre dins del marc de la normativa aplicable, no responen a una inversió convencional sinó a una finalitat pública directa: **aportacions finalistes sense retorn**, programes estratègics o actuacions impulsades per mandat institucional.

Finalment, cal fer una menció específica als **encàrrecs** que L'Energètica assumeix com a empresa instrumental de la Generalitat, que es tramiten per una via diferenciada i que **no han de sotmetre's als criteris habituals d'inversió**, ja que la seva justificació no és la rendibilitat sinó l'impacte públic, el servei i l'execució d'una política energètica del país.

## 2. Procediments

---

En aquest apartat es descriuen els procediments de què es dota L'Energètica per dur a terme inversions en projectes relacionats amb el seu objecte social. S'entén per "projectes" tant els actius (en desenvolupament o en explotació) com les societats vinculades amb les activitats que constitueixen l'objecte social de L'Energètica.

Caldrà l'autorització prèvia del Govern de la Generalitat de Catalunya per a l'adquisició dels següents projectes i la realització de les següents inversions:

- (i). de quanties iguals o superiors 12.000.000 d'euros, IVA exclòs, d'acord amb la Llei 16/2008, del 23 de desembre, de mesures fiscals i financeres.
- (ii). que es materialitzin o requereixin la compravenda o subscripció de participacions o d'accions d'una societat o bé l'ampliació de capital d'una filial de L'Energètica d'acord amb l'article 35 de Decret legislatiu 2/2002, de 24 de desembre, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei 4/1985, de 29 de març, de l'Estatut de l'Empresa Pública Catalana.

A més, els projectes a partir d'un import determinat (establert actualment en 10.000.000 d'euros) o quan s'adquireixi participació en entitats ja existents que impliquin una participació majoritària de l'Administració de la Generalitat, requereixen l'elaboració d'un estudi d'impacte econòmic i social que permeti valorar-ne la bondat.

La decisió d'aprovar l'adquisició d'un projecte per part de L'Energètica s'haurà d'adoptar per l'òrgan amb competències suficients (Govern, Consell d'Administració o Comitè d'Inversions, segons es detalla en aquests Criteris d'Inversió). En aquest sentit, el Comitè d'Inversions es configura com un òrgan intern de L'Energètica, en el qual participen diverses direccions de l'entitat (la direcció general, la direcció de finances, la direcció de generació, la direcció de gestió de l'energia i l'assessoria jurídica), creat per analitzar els projectes i oportunitats d'inversió, així com per assegurar el compliment del previst en aquest document. El Comitè d'Inversions, constituït en 2023, actuarà conforme a les directrius del Consell d'Administració, al seu reglament de funcionament, si s'escau, i a les polítiques de compliment normatiu.

En tots els casos, la decisió s'haurà de prendre atenent als informes que analitzin la subjecció de l'operació a la normativa en matèria d'ajuts d'estat i, en cas que aquesta apliqui, d'acord amb els informes que acreditin que l'operació s'ajusta a condicions de mercat conforme al que disposa l'article 107.1 del Tractat de Funcionament de la Unió Europea.

Cal distingir entre els següents supòsits:

- 2.1. Inversions en projectes promoguts directament per L'Energètica.
- 2.2. Inversions en projectes promoguts per L'Energètica en aliança amb altres agents que puguin aportar coneixements tècnics, capacitat inversora o altres capacitats que complementin l'activitat de L'Energètica.
- 2.3. Inversions consistents en l'adquisició de projectes promoguts per tercers. Aquesta adquisició pot consistir en la compravenda:
  - e. D'un actiu o infraestructura.
  - f. D'una participació majoritària en la societat promotora del projecte.
  - g. D'una participació minoritària en la societat promotora del projecte.

## **2.1. Inversió en projectes promoguts directament per L'Energètica.**

El desenvolupament de projectes propis (promoguts directament per part de L'Energètica) **serà prioritari** i es podrà dur a terme amb mitjans interns o bé amb suport extern. En aquest últim cas mitjançant la contractació dels serveis de desenvolupament del projecte, que podran consistir en la redacció d'avantprojectes, memòries o estudis sectorials; la realització dels tràmits corresponents per a l'obtenció dels permisos d'accés i connexió a la xarxa elèctrica o de les autoritzacions i llicències pertinents; l'elaboració d'un projecte constructiu; o qualsevol altra documentació necessària.

Adicionalment, s'inclouen dins d'aquesta categoria aquells projectes desenvolupats per Departaments de la Generalitat o entitats del seu sector públic, recollint el mandat dels diferents Acords de Govern que insten a la gestió unificada d'actius energètics (instal·lacions de generació renovable, carregadors de vehicle elèctric, etc.), per tal que L'Energètica en pugui fer una operació experta i eficient.

Els projectes propis a desenvolupar per L'Energètica que estiguin previstos dins del **pla d'inversions anual aprovat pel Consell d'Administració** no requereixen, amb caràcter general, de l'autorització prèvia del Govern ni del Consell d'administració de L'Energètica. Per tal d'autoritzar la inversió serà suficient amb l'aprovació del Comitè d'inversions de la societat, informant-ne periòdicament al Consell d'Administració.

Per la resta de projectes (no previstos en el pla d'inversions anual) serà necessària l'aprovació prèvia del Consell d'Administració. En tot cas:

- (i). sempre serà necessari l'acord del Govern quan la inversió iguali o superi els 12.000.000 €, així com en la resta de casos contemplats en l'article 35 de Decret legislatiu 2/2002, de 24 de desembre, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei 4/1985, de 29 de març, de l'Estatut de l'Empresa Pública Catalana (per exemple, si la inversió requereix una ampliació de capital);
- (ii). L'Energètica haurà d'elaborar els informes, anàlisis i estudis que estableixi la normativa aplicable, en especial en matèria d'ajuts d'estat i, en cas que ho estableixen les directrius de la Generalitat, l'informe d'impacte econòmic i social o qualsevol altre que s'escaigui.

Dins del primer trimestre de l'any, L'Energètica elaborarà i sotmetrà a aprovació del Consell d'Administració el pla d'inversions anual, que constituirà el marc de referència per a l'execució de les inversions d'aquell exercici.

L'aprovació per part del Comitè d'Inversions de les inversions previstes al pla d'inversions anual, no eximeix a L'Energètica d'obtenir la resta d'autoritzacions i informes favorables exigits per la normativa d'aplicació, en particular, el preceptiu acord del Govern que aprovi l'operació projectada quan sigui necessari d'acord amb l'article 35 de Decret legislatiu 2/2002, de 24 de desembre, pel qual s'aprova el Text refós de la Llei 4/1985, de 29 de març, de l'Estatut de l'Empresa Pública Catalana.

Tant el Consell d'Administració com, si escau, el Comitè d'Inversions, hauran d'aplicar els principis recollits en aquests Criteris d'Inversió, tenint en compte la viabilitat econòmica i la resta de variables socials i territorials a considerar en els termes recollits en el present document, la normativa aplicable i els procediments interns que s'aprovin per assegurar el seu compliment (per exemple, en matèria d'ajuts d'estat i compliment normatiu penal).

## **2.2. Inversió en projectes promoguts per L'Energètica en aliança amb altres actors**

L'Energètica podrà codesenvolupar projectes des d'un inici en col·laboració amb altres actors públics o privats.

Sempre que d'aquest codesenvolupament proposat en pugui derivar l'assumpció d'inversions o despeses per part de L'Energètica, la proposta d'aliança o col·laboració se sotmetrà a l'aprovació prèvia del Consell d'Administració, especificant l'instrument jurídic a través del qual es proposa formalitzar la col·laboració (p. ex. constitució d'una nova entitat jurídica conjunta o bé entrada de L'Energètica en un vehicle ja constituït).

Aquesta proposta a elevar al Consell d'Administració ha de ser aprovada prèviament pel Comitè d'Inversions, una vegada analitzada la viabilitat i l'impacte d'aquesta col·laboració a efectes de la normativa de competència i ajuts d'estat.

No obstant l'anterior, s'exclou de forma expressa la necessitat de sotmetre a l'aprovació del Consell d'Administració la formalització de protocols d'intencions o de convenis de col·laboració amb administracions o entitats públiques, sens perjudici que s'hagi d'informar al Consell respecte de la subscripció d'aquests acords de manera periòdica.

La proposta de col·laboració que s'elevi per part del Comitè d'Inversions de L'Energètica al Consell d'Administració, per a la seva aprovació prèvia, haurà de detallar el pla de negoci o d'inversions a desenvolupar, així com justificar la necessitat i conveniència de l'aliança proposada respecte d'altres possibles col·laboracions amb altres actors que exerceixin l'activitat en el mateix sector. Així mateix, caldrà sotmetre al Consell d'Administració la subscripció de compromisos d'adquisició o alienació futura de títols representatius de capital, la constitució de gravàmens sobre aquests i la subscripció de pactes extraestatutaris que limitin o condicionin els drets polítics o econòmics inherents a la participació en societats per part de L'Energètica.

Seràn preceptives les autoritzacions que determini la normativa aplicable, entre d'altres l'Estatut de l'Empresa Pública Catalana, per a la formalització dels acords de col·laboració o d'aliança pretesos.

## **2.3. Adquisició de projectes promoguts per tercers**

L'Energètica podrà invertir en projectes desenvolupats per tercers i vinculats al territori català (ja sigui, com a mínim, pel que fa a la ubicació del projecte o la seva infraestructura d'evacuació), sempre que compleixin els criteris d'inversió previstos en el present document i la normativa aplicable. Aquests tercers podran ser administracions o entitats públiques –com ara ajuntaments, consells comarcals, mancomunitats, consorcis, diputacions o entitats de dret públic–, o bé entitats privades.

L'adquisició de projectes es podrà materialitzar mitjançant la compra directa de l'actiu (per exemple, una instal·lació de generació o una xarxa elèctrica de distribució) o bé mitjançant la compra total o parcial de la societat vehicle titular de l'actiu. No obstant l'anterior, **es prioritzarà la compra de l'actiu per davant de l'adquisició parcial o total de la societat o entitat**, essent aquest últim supòsit possible només en casos degudament justificats.

Pel que fa als projectes de **generació d'energia elèctrica**, L'Energètica donarà prioritat als projectes de desenvolupament propi executats des de l'inici (vegeu apartat 2.1), bo i prioritant els que sigui possible ubicar en terrenys de titularitat pública. Tanmateix, i tal com preveu el pla d'empresa aprovat el desembre de 2023, arran de circumstàncies de mercat, en el supòsit de manca de punts de connexió a la xarxa elèctrica en la majoria d'ubicacions, conjuntament amb l'oportunitat que pot suposar el fet que hi hagi projectes a Catalunya en tramitació molt avançada o finalitzada, pot fer aconsellable adquirir —mentre l'escassetat de punts no finalitzi— actius de generació renovable de tercers.

En el cas dels projectes relatius a la **xarxa elèctrica**, l'estratègia de L'Energètica dependrà quasi exclusivament de l'adquisició de xarxes existents. Això és així perquè el territori de Catalunya ja es troba electrificat i, per tant, aquesta xarxa és operada per empreses distribuïdores en règim de monopoli natural distribuït per zones. No obstant això, poden existir determinats projectes singulars, com per exemple, d'electrificació de noves urbanitzacions, de polígons o, de nuclis en determinats municipis, els quals també poden ser objecte d'interès inversor per L'Energètica, tal com es detalla més endavant en l'apartat corresponent.

En el cas d'**altres tipus d'inversions relacionades amb la descarbonització**, com poden ser aquelles que tenen a veure amb la mobilitat elèctrica o el biogàs, a causa del moment actual de gran dinamisme tecnològic i de mercat, s'obre la porta a possibles inversions en aquest àmbit que ajudin a apuntalar alguna de les polítiques públiques que el Govern pugui mandat a L'Energètica, com podrien ser per exemple infraestructures de connexió a la xarxa per permetre la recàrrega d'autobusos elèctrics públics, entre d'altres.

L'Energètica establirà mitjançant acord del Comitè d'Inversions i segons l'establert a l'apartat 4 d'aquest document, una jerarquia alineada amb el Pla d'empresa i el pla d'inversions anual aprovat pel Consell d'Administració, per donar preferència a les inversions en funció dels elements que es considerin a cada moment, com ara el tipus de projectes, i en el cas de generació renovable, el tipus de tecnologia a prioritzar, el moment de posada en marxa, la mida de projecte, la gestionabilitat de l'energia, els projectes que per les seves característiques puguin participar en alguna subhasta energètica o concurs de capacitat o que puguin obtenir alguna subvenció, o altres criteris que es decideixi tenir en compte.

Es prioritzarà, sempre que sigui possible i per la simplificació administrativa que comporta, la compra de l'actiu per davant de la compra de participacions o accions.

En tots dos casos (compra d'actius o compra de participacions/accions) l'aprovació del projecte requerirà:

- a. un informe d'impacte econòmic i social en operacions de compres d'actius per import igual o superior a 10.000.000 € o quan s'adquireixi una participació majoritària en societats ja existents.
- b. una anàlisi d'aplicabilitat i compliment de la normativa en matèria d'ajuts d'estat (vegeu apartat 2.4).
- c. acreditar els avantatges de la compra respecte a la situació alternativa, des d'un punt de vista econòmic i de temps d'execució, de viabilitat legal, així com d'estalvi econòmic i d'emissions de gasos contaminants.

La compravenda de participacions o accions requerirà en tot cas l'autorització prèvia del Govern i haurà de respectar els principis i criteris establerts en l'Acord de Govern de 10 de juliol del 2012, pel qual s'aproven criteris per a la creació, la modificació i la supressió d'entitats participades per la Generalitat, per a la presa de participació i la desvinculació d'entitats existents i per a la tramitació de determinades propostes d'Acord de Govern relatives a fundacions. En concret, caldrà complir amb els criteris de necessitat, de forma jurídic-organitzativa per raó d'activitat, de control efectiu i de viabilitat econòmica i financera.

L'Energètica habilitarà un apartat al seu **web** on es podrà visualitzar el present document i a través del qual es permetrà a tot agent públic o privat que tingui un projecte potencialment elegible per L'Energètica, remetre'n la informació per tal que pugui ser degudament analitzada. L'esmentat apartat contindrà una llista de documentació o informació a remetre pels promotors dels projectes, que haurà de contenir, com a mínim, en el cas de projectes de generació, el nom de la instal·lació, la tecnologia, la potència pic i nominal, la producció estimada, el municipi on s'ubiqui, el nom de la societat o entitat promotora, la persona física representant i l'estat de tramitació en què es troba el projecte.

Pel que fa als potencials socis públics, L'Energètica mantindrà una interlocució constant amb les entitats locals, ja sigui de forma individualitzada o a través de les Diputacions, Consells Comarcals, Oficines de Transició Energètica, Associacions Municipalistes o Delegacions Territorials, entre altres.

### 2.3.1. Procediment de selecció de projectes de generació promoguts per tercers

Pel que fa als projectes de generació d'energia elèctrica renovable, es considera que existeix actualment un volum de projectes suficient per a poder comparar entre uns i d'altres a efectes de valorar inversions, així com per establir uns criteris de divisió *ex ante*. Per contra, en altres àmbits on hi ha menys volum de projectes (distribució, biogàs, eficiència energètica, recàrrega de vehicles elèctrics) s'haurà de fer una anàlisi cas per cas, considerant la singularitat de cada projecte.

Pel que fa a la generació renovable, L'Energètica té necessitat d'invertir en dues tipologies d'actius:

1. Actius individuals de petit volum i d'interès estratègic per l'encaix amb el model català de transició energètica distribuïda en el territori i de baix impacte paisatgístic i ambiental (Tipus 1).
2. Actius o carteres singulars pel seu volum i interès estratègic per a la transició energètica del país (Tipus 2).

Amb les circumstàncies actuals de mercat i de desenvolupament de projectes de generació s'aplica la següent divisió:

- Es consideraran actius de Tipus 1 els parcs solars fotovoltaics amb una potència nominal igual o inferior als 5 MW. La inversió en aquest tipus d'actius se subjectarà al procediment de subhasta (crida pública).
- Els actius que no compleixin amb les característiques previstes per als actius de Tipus 1, es consideraran actius de Tipus 2 i la seva inversió es vehicularà a través del procediment de negociació descrit i detallat en aquest document.

Cada exercici el Comitè d'Inversions de L'Energètica analitzarà la disponibilitat d'actius renovables susceptibles d'inversió existents al mercat a efectes d'elaborar una proposta de pla d'inversions anual que tingui en compte la diferent tipologia d'actius descrita anteriorment.

#### *2.3.1.1. Procediment de crida pública. Actius Tipus 1*

L'Energètica podrà convocar procediments de crida pública de compra d'actius renovables de forma recurrent.

Aquests procediments permetran seleccionar projectes de generació a partir de criteris de rendibilitat econòmica, de criteris tècnics, de maduresa del projecte o del seu impacte territorial, social o institucional. En qualsevol cas, un cop seleccionats, caldrà que els projectes superin una auditoria preventiva o *Due Dilligence* amb característiques anàlogues a les descrites per als actius Tipus 2, per tal de garantir criteris de qualitat mínima dels projectes en els quals es preveu invertir.

El procés de crida pública seguirà un calendari cíclic cada exercici econòmic, amb la publicació de la convocatòria, sempre que sigui possible, durant el primer trimestre, condicionat a disponibilitat pressupostària, amb una valoració dels projectes durant els trimestres segon i tercer i amb una formalització de la compra durant el quart trimestre de l'exercici. Aquestes dates es poden alterar segons les circumstàncies de cada cas en funció de la disponibilitat pressupostària.

#### 2.3.1.2. *Procediment de negociació. Actius Tipus 2*

Per als actius o carteres Tipus 2 segons la definició de l'apartat 2.3.1, se seguirà el procés que es descriu a continuació:

- **Fase prèvia:** Comença amb l'oferiment del projecte per part del seu propietari mitjançant l'apartat específic en la web de L'Energètica en forma d'oferta signada per l'ofertant que haurà d'incorporar, com a mínim, una descripció del projecte ofert i el preu de venda d'aquest.

El Comitè d'Inversions aplicarà un primer filtre d'exclusió i elegibilitat a l'oferta rebuda, segons els criteris contemplats als apartats 4 i següents. En casos d'especial complexitat, es podrà recórrer al suport de tercers experts independents, per tal de determinar mitjançant l'emissió d'informes que se sotmetran al coneixement del Comitè d'Inversions, la superació o no d'aquest primer filtre d'elegibilitat.

A l'efecte de poder aplicar els citats criteris contemplats a l'apartat 4 i per tal que l'ofertant pugui compartir la documentació rellevant sobre el projecte, si aquest ho requerís, se signarà el corresponent acord de confidencialitat.

En aquesta fase no s'entrarà en el detall de la documentació aportada, sinó que, partint d'un document inicial de presentació i de la informació aportada per l'ofertant, es determinarà si un projecte pot resultar elegible o si, per contra, el projecte ha de quedar descartat des d'un inici.

Si un projecte incorre en algun dels supòsits d'exclusió contemplats en l'apartat 4, o bé no encaixa amb els criteris d'elegibilitat, serà automàticament descartat. La decisió de no continuar amb l'anàlisi del projecte, així com els motius que han portat a prendre-la, serà degudament comunicada a la persona promotora, de forma que pugui conèixer les raons per les quals se n'ha descartat el projecte.

Si un projecte compleix els criteris previs, passarà a fase d'estudi. No obstant això, el projecte podrà igualment quedar descartat en una fase posterior, en cas d'incórrer de manera sobrevinguda en algun dels criteris d'exclusió. Superada l'aplicació dels criteris d'exclusió i elegibilitat, serà requisit essencial per passar a la fase d'estudi, que l'ofertant i L'Energètica formalitzin un document de manifestació d'intencions, que detallarà les condicions essencials i bàsiques de l'operació en qüestió. En el cas d'entitats públiques, serà suficient la manifestació de la seva voluntat de vendre, acompanyada d'una descripció dels projectes objecte de l'oferta així com condicions indicatives de la transacció.

- **Fase d'estudi:** els projectes que hagin superat la fase prèvia seran objecte d'una anàlisi detallada des del punt de vista tècnic, legal i econòmic, d'acord amb els criteris establerts als apartats 5 i següents.

El promotor haurà de posar a disposició de L'Energètica de manera ordenada, clara i de fàcil accés, tota la documentació relacionada amb el projecte que pugui ser requerida per L'Energètica a efectes d'estudiar-ne la viabilitat tècnica, legal i economicofinancera.

A fi i efecte de comprovar que el projecte compta amb el consens social i territorial suficient, des de L'Energètica es faran les gestions pertinents amb les autoritats locals, per tal d'assegurar que no existeix rebuig municipal a la participació o adquisició del projecte per part de L'Energètica. Per acreditar aquesta situació, L'Energètica consultarà fefaentment mitjançant instància registrada a l'ajuntament o ajuntaments afectats i es requerirà el seu pronunciament exprés. En cas de silenci per part de l'Ajuntament en el termini d'un (1) mes, es considerarà que no existeix rebuig. Aquesta absència de rebuig per part de l'Ajuntament podrà ser acreditada també pel promotor dins de la documentació que acompanyi la seva oferta.

La fase d'estudi conclourà, com a mínim, amb l'emissió de (i) un informe de *Due Diligence* tècnica; (ii) un informe de *Due Diligence* legal; (iii) un informe de valoració economico-financera elaborat per un tercer expert independent; (iv) un informe d'anàlisi de l'operació des de la perspectiva de compliment de la normativa en matèria d'ajuts d'estat; i (v) un informe d'impacte econòmic i social, en cas de resultar necessari segons les directrius marcades pel Govern.

Per inversions en actius de més de cinc (5) milions d'euros, els informes de *Due Diligence* seran realitzats per tercers experts independents, excepte si hi ha causes excepcionals que requereixin que la *Due Diligence* sigui realitzada per personal propi de L'Energètica. En el cas de compravenda de participacions o accions, les *Due Diligence* seran sempre realitzades per tercers experts independents.

En cas que el Comitè d'Inversions no consideri favorables els informes de *Due Diligence* (a causa de les contingències detectades) o no se superi l'anàlisi d'ajuts d'estat, L'Energètica comunicarà formalment a l'ofertant del projecte que l'oferta ha estat rebutjada, tot explicant els motius que han portat a prendre la decisió. L'ofertant tindrà la possibilitat de formular una nova oferta vinculant una vegada esmenades les contingències indicades per L'Energètica. En aquest cas, L'Energètica valorarà la nova oferta presentada i verificarà la nova situació del projecte mitjançant un informe addicional.

En cas que el Comitè d'Inversions consideri favorables els informes de *Due Diligence* i l'operació superi l'anàlisi d'ajuts d'estat, comunicarà aquesta circumstància formalment a l'ofertant informant-lo que l'operació passa a la tercera fase (fase d'execució).

- **Fase d'execució:** L'Energètica i l'ofertant negociaran les condicions de compravenda del projecte partint d'un model de contracte prevalidat internament a efectes d'ajuts d'estat, conforme als estàndards de mercat i la normativa aplicable. L'eventual formalització del contracte de compravenda quedarà, en tot cas, condicionada a l'aprovació de l'operació per part del Consell d'Administració i a l'autorització prèvia del Govern, si escau.

El contracte de compravenda a subscriure serà el model prèviament validat a efectes de compliment de la normativa d'ajuts d'estat i que serà facilitat a la contrapart com a condició d'acceptació de la seva oferta. La negociació del contracte amb la contrapart només s'iniciarà una vegada es disposi dels informes de *Due Diligence* i s'hagi confirmat que l'operació és compatible amb la normativa d'ajuts d'estat.

Una vegada finalitzades les negociacions i acordat un esborrany de compravenda, el Comitè d'Inversions proposarà la possible operació de compravenda al Consell d'Administració de L'Energètica. A aquests efectes, s'inclourà un punt específic a l'ordre del dia en què es plantejarà la compra de l'actiu o les participacions o accions, i s'aportarà al Consell d'Administració els informes següents: (i) *Due Diligence* tècnica i legal; (ii) la valoració economicofinancera d'expert extern; (iii) l'anàlisi de la normativa d'ajuts d'estat; (iv) l'informe d'impacte econòmic i social, si escau; i (v) un informe justificatiu dels motius pels quals s'ha optat pel projecte, per oposició a altres projectes.

Adicionalment, caldrà aportar al Consell d'Administració la següent documentació:

- Informe tècnic signat pel responsable/director tècnic de L'Energètica conforme el projecte compleix amb els requisits tècnics exigibles.
- Informe jurídic signat pel responsable jurídic de L'Energètica que acrediti el compliment del procediment de negociació previst en aquest apartat.
- Informe economicofinancer signat pel director de finances conforme el projecte és viable des del punt de vista econòmic i financer i conforme es disposa de crèdit suficient per fer front a la inversió. L'informe també haurà de referir-se, si escau, al compliment de les limitacions de dèficit que puguin ser aplicables.

En cas que el Consell d'Administració de L'Energètica així ho aprovi, es duran a terme els tràmits per materialitzar l'operació, la qual pot requerir l'autorització prèvia del Govern en els casos explicitats en aquest document i en la normativa aplicable. En cas de requerir-se l'autorització prèvia del Govern, caldrà fer la tramitació de l'expedient corresponent i, un cop autoritzada l'operació, s'hauran de fer les gestions i operacions societàries així com els tràmits administratius corresponents que conclouran amb la formalització de l'adquisició de l'actiu i/o de la participació en què es concreti la inversió.

### 2.3.2. Procediment de selecció d'altres projectes promoguts per tercers

Per la inversió en projectes promoguts per tercers en àrees diferents de la generació d'energia elèctrica renovable, s'aplicarà el procediment establert a l'apartat 2.3.1.2 per projectes Tipus 2, amb les següents especificitats pels **projectes de distribució i infraestructures de xarxa elèctrica**.

- A fi de donar compliment al seu objecte social i a la regulació en matèria de separació d'activitats que estableix la Llei del Sector Elèctric, L'Energètica podrà adquirir participacions en societats mercantils que tinguin com a objecte social exclusiu l'activitat de distribució.
- El procediment aplicable a aquesta adquisició serà l'equivalent a l'establert a l'apartat 2.3.1.2 pels actius de generació Tipus 2. En el cas dels projectes de distribució i xarxes, no resultarà d'aplicació el criteri d'exclusió de no presentar oposició institucional expressa del municipi afectat.
- Per l'adquisició d'actius (infraestructures de distribució), la inversió es podrà materialitzar mitjançant l'adquisició per part de la filial distribuïdora de L'Energètica, a qui també serà d'aplicació el present document. Aquesta filial també podrà adquirir participacions i/o accions en altres entitats amb activitat de distribució.

## **2.4. Procediment d'anàlisi de compatibilitat del projecte amb la normativa en matèria d'ajuts d'estat.**

D'acord amb la normativa vigent en matèria d'ajuts d'estat, L'Energètica ha d'avaluar la decisió d'inversió en un projecte a la llum de la normativa en matèria d'ajuts d'estat. Aquesta anàlisi ha de ser prèvia a qualsevol decisió sobre la participació en el projecte.

En els casos que l'anàlisi conclouï que aquesta normativa és d'aplicació al projecte, serà d'aplicació el procediment per determinar la comptabilitat o no amb les directrius en matèria d'ajuts d'estat (**Annex I**). Aquest procediment forma part integrant i a tots els efectes dels Criteris d'Inversió, tot i que podrà ser actualitzat mitjançant aprovació del Comitè d'Inversions quan sigui necessari per adequar-lo a canvis normatius i jurisprudencials, i prèvia revisió per la Direcció General de Fons Europeus i Ajuts d'Estat del Departament d'Economia i Finances.

---

### 3. Principis

---

Els principis rectors que han d'inspirar i respectar les persones incloses en l'àmbit d'aplicació d'aquest document són:

- *Legalitat*: Respectar el principi de legalitat i actuar d'acord amb les lleis, els reglaments i les normes d'aplicació, tot assegurant el compliment de la legislació nacional i internacional vigent.
- *Integritat*: Actuar de manera honesta i de bona fe, de conformitat amb els valors, principis i normes d'aplicació en la seva activitat, sense realitzar un ús abusiu per obtenir beneficis indeguts.
- *Transparència*: Oferir accés públic a una informació veraç, completa, objectiva, actualitzada i clara sobre l'activitat de L'Energètica i els seus criteris d'inversió en projectes.
- *Compromís*: Comprometre's amb les persones, amb el territori i amb el medi ambient, adoptant les mesures necessàries per preservar-los i protegir-los.
- *Imparcialitat*: Prendre les decisions prescindint d'opinions personals, amb imparcialitat i ponderant, com a paràmetre principal, la importància de la consecució dels objectius de L'Energètica d'entre els elements o circumstàncies a valorar.
- *Eficiència*: Destinar els recursos disponibles de forma eficient i racional, restringit i evitant les despeses supèrflues, que no aporten valor ni generen un impacte positiu en els resultats i objectius de L'Energètica. Així doncs, es prioritzarà l'ajustament de la gestió i aplicació dels recursos públics a les finalitats per a les quals s'han concebut.
- *Addició*: Pel que fa als projectes de generació renovable es prioritzaran els projectes que afegixen nova capacitat renovable al sistema elèctric i, per tant, els projectes de generació de nova construcció o amb potencial de repotenciació per evitar el tancament, i en la mesura del possible, també donant preferència a desenvolupaments propis. Es considera que afegixen nova capacitat renovable els projectes de generació que es trobin en estat de tramitació, construcció o aquells que hagin iniciat la fase d'explotació en els tres anys anteriors.

- *Distribució territorial:* Afavorir l'equilibri de projectes renovables entre les diferents comarques, tenint el compte les potencialitats de cada tecnologia, així com el grau de penetració de renovables en cada una o el foment de l'electrificació rural. L'Energètica farà seguiment, conjuntament amb l'Institut Català de l'Energia, per tenir en compte a les seves inversions el grau de compliment del Pla Territorial de les Energies Renovables, per tal de prioritzar, si s'escau, aquelles zones amb un menor grau de compliment de la seva contribució mínima renovable.
- *Consens social:* Invertir exclusivament en projectes que no tinguin l'oposició majoritària dels municipis que els acullen, representada mitjançant el seu Alcalde o posicionament del Ple, desenvolupar-los en diàleg constant amb les institucions locals i adaptar-los per tal de garantir la màxima acceptació social.
- *Integració social:* afavorir projectes les obres dels quals incorporin criteris socials a la seva política de personal, com ara la contractació amb centres especials d'ocupació.
- *Sostenibilitat ambiental i protecció del medi ambient:* Integrar criteris de sostenibilitat en totes les decisions, minimitzant els impactes ambientals dels projectes, protegint la biodiversitat, el paisatge i els ecosistemes, i promovent un desenvolupament energètic compatible amb la preservació del medi natural i la lluita contra el canvi climàtic.

## 4. Criteris de prioritació per a projectes

---

Segons dades de l'Oficina Catalana del Canvi Climàtic, el 6% del total d'emissions de gasos d'efecte hivernacle (GEH) a Catalunya provenen del consum de combustibles fòssils en els edificis, i per aquest motiu s'implementen estratègies per a la "descarbonització" dels mateixos.

A tal efecte, s'estableix un mecanisme de prioritació de les diferents actuacions per tal d'evitar finançar actuacions que no siguin cost-eficients o no provenguin d'un diagnòstic previ de la problemàtica en qüestió. Per aquest motiu, es defineixen les categories a tenir en compte, vinculades a l'objectiu de la política i es designarà un barem per tal de poder establir una valoració d'aquestes iniciatives.

Les perspectives habitualment emprades per a l'anàlisi i prioritació de projectes d'inversió són les referents a aspectes financers, econòmics, mediambientals, d'efectivitat, d'eficiència i viabilitat. Els mètodes utilitzats són l'avaluació multi-criteri (o una derivació d'aquesta), l'avaluació cost-benefici o una combinació de les dues.

La prioritització de projectes té per finalitat garantir que les inversions de L'Energètica contribueixen de manera eficient, verificable i transparent a:

- a. La descarbonització del consum energètic de la Generalitat de Catalunya i el seu sector públic.
- b. L'increment de generació renovable a Catalunya. L'optimització de l'ús de recursos públics, evitant inversions de baixa eficàcia o alt risc.
- c. L'equilibri territorial i la cohesió social, mitjançant projectes compatibles amb el territori i acceptats socialment.
- d. La resiliència del sistema energètic i el reforç de la infraestructura de xarxa necessària per integrar renovables i electrificar consums.

#### **4.1. Criteris d'exclusió**

No es consideraran prioritizables en cap cas i, per tant, quedaran descartats, els projectes que:

1. No encaixin dins l'objecte social de L'Energètica o no aportin un impacte verificable a Catalunya.
2. No puguin acreditar compliment normatiu i viabilitat legal i administrativa.
3. Presentin risc alt o no assumible de litigi, anul·lació o incompatibilitat urbanística o ambiental.
4. No acreditin compatibilitat amb la normativa d'ajuts d'estat, en cas de ser subjecte a aquesta normativa, o no compleixin condicions de mercat.
5. Presentin oposició institucional expressa del municipi afectat (en els termes previstos al punt 5.1). Aquest criteri d'exclusió no serà d'aplicació als projectes de distribució i infraestructures de xarxa elèctrica d'acord al previst a la clàusula 2.3.2.
6. Presentin un risc reputacional elevat associat al promotor, contractistes o historial de sancions ambientals o laborals greus.

#### **4.2. Metodologia de prioritització**

La prioritització de projectes es realitzarà mitjançant un sistema combinat:

- Avaluació d'elegibilitat
- Avaluació multicriteri de prioritització.
- Avaluació economicofinancera mínima.

Cap projecte podrà ser aprovat si no supera els criteris d'elegibilitat i rendibilitat mínima establerts en aquest document.

En el cas de projectes de generació d'energia elèctrica a partir de fonts renovables, projectes de distribució i infraestructures de xarxa elèctrica, així com projectes d'emmagatzematge els apartats 5, 6 i 7 inclouen respectivament els criteris d'elegibilitat, avaluació multicriteri i rendibilitat aplicables a aquest tipus de projectes.

En el cas de projectes contemplats als apartats 8 i següents (mobilitat elèctrica, eficiència energètica, bioenergies i hidrogen) serà necessari que el Comitè d'Inversions determini aquests criteris en un document ad hoc el qual, una vegada aprovat pel Consell d'Administració, passarà a ser incorporat al present document.

#### Avaluació i seguiment d'inversions

- Cap inversió serà considerada completada sense un informe ex post de resultats i lliçons apreses, que alimentarà la revisió anual del Pla d'Inversions.
- S'establirà un sistema d'informació d'inversions (cartera, pressupost, riscos, fites, KPI) i es reportarà al juny i al desembre al Consell d'Administració l'estat d'execució i desviacions.

## **5. Criteris d'inversió en projectes de generació**

### **5.1. Criteris d'elegibilitat**

Per ser elegible, un projecte haurà de complir tots els requisits següents:

#### **1. Encaix amb objecte social i regulació**

- a. El projecte haurà de correspondre a tecnologies renovables reconegudes per la normativa europea aplicable.
- b. El projecte haurà de contribuir de manera verificable a la descarbonització del sistema energètic català o del consum públic de la Generalitat.

#### **2. Impacte territorial**

El projecte haurà d'estar ubicat a Catalunya o bé evacuar energia a Catalunya i generar un impacte objectiu en el territori.

#### **3. Llindar mínim d'inversió**

L'Energètica no realitzarà inversions en projectes de tercers per un import inferior a 100.000 euros per instal·lacions comprades a COD.

#### **4. Participació mínima en projectes de tercers (Tipus 2)**

En cas d'inversió mitjançant adquisició de participacions socials, L'Energètica haurà d'assolir com a mínim un 5% de participació.

#### **5. Acceptació institucional municipal**

No seran elegibles els projectes respecte dels quals existeixi acord formal municipal contrari a la seva execució o a la participació pública.

En absència de pronunciament municipal, L'Energètica podrà valorar el projecte si:

- s'acredita que no existeix oposició formal registrada,
- i no existeix evidència d'oposició social majoritària.

#### **6. Maduresa mínima**

Com a regla general, en projectes de tercers el projecte haurà de disposar, com a mínim, de:

- punt d'accés i connexió atorgat o garantit,
- permisos administratius suficients per iniciar construcció en el moment que l'adquisició sigui efectiva,
- disponibilitat acreditada dels immobles ocupats per la instal·lació i les seves infraestructures d'evacuació.

Excepcionalment, es podrà invertir en projectes menys madurs si:

- es tracta d'un projecte estratègic,
- i s'acompanya d'un informe justificatiu de risc i oportunitat.

### **5.2. Avaluació multicriteri**

La valoració dels projectes renovables desenvolupats per tercers que superin els criteris d'exclusió i compleixen amb els criteris d'elegibilitat es farà en base als següents criteris, tal i com quedin concretats:

**(i)** Amb relació als projectes **Tipus 1** dins del corresponent plec de la crida pública, i

**(ii)** Amb relació als projectes **Tipus 2** en base al document de desenvolupament que aprovi el Comitè d'Inversions per cada tecnologia de generació renovable i que s'incorporarà a aquests Criteris d'Inversió com annex.

**Bloc 1. Maduresa del Projecte** (un màxim d'un **30%**). Es valorarà en base als elements que determinin la proximitat del projecte respecte a la seva plena explotació, com ara:

- **Permisos:** estat de permisos, autoritzacions, drets i informes favorables necessaris per la construcció, explotació i operació de la instal·lació (IP, DIA, AAPiC, llicència d'obres, CFO, AAE). Proximitat de la fita d'AAE.
- **Terrenys:** disponibilitat de drets oposables a tercers sobre tots els terrenys afectats per la instal·lació i la seva infraestructura d'evacuació, així com la seva durada i preu. En el seu cas, estat de tramitació de DUP (declaració d'utilitat pública), estat de coordinació dels terrenys amb el cadastre i el registre de la propietat.

**Bloc 2. Tècnic** (un màxim d'un **20%**). Es valorarà en base a aquells elements que permetin identificar el risc tècnic derivat del projecte i/o quantificar l'impacte tècnic del projecte, com ara:

- Disseny tècnic (potència, potència pic, PR estimat, recurs estimat (MWh/MWp), Producció renovable anual estimada, tecnologia (per exemple, per tecnologia fotovoltaica seguidors/fixa), tipologia d'inversors (centrals/ *string*).
- Connexió a xarxa (CTA, distància a la subestació, saturació del nus, risc de *curtailment*, cost d'infraestructura (línia / subestació).
- Complexitat topogràfica, hidrològica i geològica.
- Restriccions ambientals (mesures ambientals puntuals i recurrents).

**Bloc 3. Rendibilitat econòmica – financera** (un màxim d'un **30%**). Es valorarà en base a la capacitat del projecte de rendibilitzar la inversió associada, com ara:

- LCOE, IRR del projecte i de l'Energètica, VAN del projecte.
- Robustesa del model davant escenaris (preus, tipus d'interès, producció P50/P90).
- Previsió de CAPEX i OPEX i risc de sobrecost i desviacions de CAPEX/OPEX .
- Risc contractual: garanties EPC, característiques i garanties O&M, contractes arrendament.
- Solvència tècnica i econòmica acreditada del promotor i dels contractistes.

**Bloc 4. Impacte territorial, social, institucional i contribució a objectius estratègics** (un màxim de **20%**). Es valorarà en base als elements que tinguin incidència en la consecució d'objectius estratègics com ara:

- Compatibilitat territorial, ambiental (impacte paisatgístic i biodiversitat) i adaptació de mesures d'integració ambiental reforçada i millora de biodiversitat.
- Participació local (administració local o comunitats energètiques) amb un mínim del 5%.
- Contribució a zones amb menor penetració renovable.

- Creació d'ocupació i criteris socials en contractació d'obres. (mínim 10% amb centres especials de treball).
- Grau d'acceptació social acreditable.
- Projectes d'usos compatibles del sòl.
- Grau d'addicionalitat (nova capacitat vs actiu existent).
- Contribució al mix energètic i gestionabilitat (perfil horari).
- Contribució a l'objectiu de subministrament del sector públic.

**Llindars mínims d'aprovació.** Per ser prioritzat i apte per a aprovació, un projecte haurà de complir:

- **Puntuació global mínima:** 60/100
- **Puntuació mínima per bloc:**
  - Bloc 1: mínim 15/30
  - Bloc 2: mínim 10/20
  - Bloc 3: mínim 15/30

L'incompliment d'algun llindar mínim implicarà el rebuig del projecte.

### 5.3. Avaluació econòmica-financera mínima.

L'Energètica valorarà la viabilitat econòmica dels projectes de generació mitjançant un model financer que inclogui:

- a. Inversió inicial (CAPEX), i si es possible segons la maduresa del projecte, desglossada.
- b. Costos d'operació i manteniment (OPEX), incloent reposicions, gestió de l'actiu, representació i drets sobre els terrenys.
- c. Escenaris de producció P50 i P90.
- d. Escenaris de preus (corba de preus capturats de pool, PPA, segons correspongui). En cas de participació minoritària en el projecte, i que per tant l'energia no pugui ser destinada a entitats de les quals l'Energètica ostenta la condició de mitjà propi, el PPA només serà valorables si l'*off-taker* té una qualitat creditícia suficient.
- e. Finançament previst, tipus d'interès i cobertura del deute, si s'escau.
- f. Subvencions.
- g. Fiscalitat i costos regulats (IVPEE, desviaments, representació, etc.).
- h. Valoració de LCOE de la instal·lació en els diferents escenaris.

### 5.3.1. Requisits mínims de rendibilitat

Per inversions en projectes de tercers, s'estableix una TIR mínima base del 3%, revisable anualment pel Consell d'Administració.

Aquesta rendibilitat mínima s'avaluarà:

- sobre escenari base (P50 i escenari base de preus capturats o PPA amb tercers, amb EPC i O&M contractuals o millors estimacions disponibles, etc)
- sobre la vida útil completa del projecte tenint en compte la duració dels contractes d'arrendament vigent, i altres factors que puguin limitar el període d'explotació.
- considerant el risc assumit per L'Energètica, segons el grau de maduresa del projecte,
- i sota hipòtesis prudentes i justificades.

En tot cas, si l'energia es comercialitza directament a un consumidor de la Generalitat de Catalunya o el seu sector públic a través d'algun dels productes establerts en l'Acord de Govern que estableix el model de relació entre L'Energètica i l'Administració de la Generalitat i el seu sector públic, la taxa de retorn repercutible serà del 0% en l'escenari base.

### 5.3.2. Robustesa i resistència a escenaris adversos

Per a ser considerat viable, el projecte haurà d'acreditar:

- TIR positiva en escenari conservador (P90 i escenari central de preus capturats de pool), per projectes de tercers.
- identificació de riscos crítics (permisos, construcció,...).
- mecanismes de mitigació.

## **6. Criteris d'inversió en distribució i infraestructures de xarxa elèctrica**

---

## 6.1. Criteris d'elegibilitat

La Generalitat de Catalunya i el seu sector públic ja compta amb algunes xarxes elèctriques pròpies, com per exemple les vinculades a la línia 9 i 10 del metro de Barcelona. Així mateix, existeixen distribuïdores elèctriques de titularitat municipal, i d'altres xarxes elèctriques municipals no regularitzades. També existeixen desenes de distribuïdores independents privades, la majoria d'elles de mida reduïda, que justament per aquest fet i considerant la creixent càrrega d'obligacions legals i regulatòries que s'han anat imposant sobre les empreses distribuïdores, poden trobar-se en dificultats per viabilitzar l'operació de la societat que a dia d'avui requereix un alt grau de coneixement tècnic.

El sector energètic és un dels dotze sectors estratègics identificats per la normativa<sup>1</sup> i en concret, la xarxa elèctrica és l'actiu vertebrador de tot el sistema energètic. Com es va posar de manifest amb l'apagada del passat 28 d'abril del 2025, la interrupció del subministrament elèctric causa distorsions als serveis més bàsics per a la població, com són el transport, les telecomunicacions, la climatització, o l'abastiment d'aigua per exemple, en edificis on es depèn de bombes per tenir subministrament.

En aquest paper com a actiu estratègic, la xarxa elèctrica és l'eina indispensable per poder connectar els diferents elements de la transició energètica.

El principal repte dels pròxims anys en matèria energètica és la penetració massiva de les energies renovables en línia amb els objectius identificats al PROENCAT. Concretament, Catalunya requereix multiplicar per cinc la potència renovable instal·lada actualment per assolir els objectius a 2030. Aquestes instal·lacions es connectaran majoritàriament a la xarxa de distribució, que actualment es troba altament saturada, d'acord amb els mapes de capacitat publicats per les mateixes empreses distribuïdores. Al mateix temps s'intensificarà l'electrificació dels consums finals i el desplegament del vehicle elèctric, fenòmens que també impacten directament sobre aquesta xarxa.

Així doncs, afrontar aquest repte requereix, de manera ineludible, una xarxa elèctrica robusta, interconnectada, flexible i digitalitzada. Segons l'ICAEN, a Catalunya la transició energètica comportarà una inversió en xarxa fins al 2050 valorada en uns 13.000 M€, dels quals 9.394 M€ es preveuen per a la xarxa de distribució en baixa i mitja tensió.

---

<sup>1</sup>Llei 8/2011 de 28 d'abril per la qual s'estableixen mesures per a la protecció de les infraestructures crítiques

Per tot això, L'Energètica té la pretensió d'incidir en la xarxa elèctrica, per tal de poder contribuir al desenvolupament de renovables i dels nous sistemes de descarbonització, així com per assegurar que tots els catalans i catalanes disposen de subministrament elèctric i que aquest sigui regular. L'estratègia ha de passar necessàriament per participar o adquirir xarxes existents i, de manera residual, per poder optar a noves electrificacions, sempre que abans es compti ja amb alguna xarxa de distribució i la consegüent llicència, és a dir, una societat inscrita al Registre de Distribuïdores d'Energia Elèctrica.

Pel que fa a l'adquisició de xarxes existents, convé diferenciar entre les següents casuístiques:

- 1) Adquisició de participacions en distribuïdores existents: en aquest cas, L'Energètica adquireix una participació majoritària del capital social d'una empresa titular de xarxa de distribució que disposa de llicència per exercir l'activitat. Per una banda, amb la compra d'una participació majoritària en una distribuïdora, L'Energètica es dotarà d'aquesta societat filial amb objecte social exclusiu i quedarà autoritzada per exercir com a distribuïdora, permetent-li operar en xarxes elèctriques. Per altra banda, la realització d'inversions minoritàries en distribuïdores independents permetrà disposar d'incidència i control sobre aquestes, a la vegada que permet a L'Energètica apalancar-se en el coneixement i els recursos d'aquests socis.
- 2) Compra d'actius, que tal com s'ha explicat, requereix primer que L'Energètica disposi d'una llicència de distribució. Aquest cas es subdivideix en dues casuístiques:
  - (i) Compra d'actius que pertanyen a una empresa distribuïdora regular. En aquest cas, L'Energètica integraria els actius adquirits en la societat filial que disposa de llicència de distribució.
  - (ii) Compra d'actius que pertanyen a alguna entitat que les explota sense la corresponent llicència de distribució. Aquest és el cas de les xarxes elèctriques pendents de regularitzar que existeixen en alguns municipis catalans. Un cop verificada la viabilitat econòmica i tècnica d'obtenir l'autorització administrativa d'explotació dels actius que componen la xarxa, també s'integrarien els actius en la societat filial existent.

Per ser elegible, un projecte de xarxes elèctriques haurà de complir tots els requisits següents:

### **1. Encaix amb objecte social i regulació**

- El projecte haurà de ser executable d'acord amb l'objecte social de L'Energètica i la normativa sectorial aplicable.
- El projecte haurà de contribuir a la resiliència del sistema energètic i el reforç de la infraestructura de xarxa necessària per integrar renovables i electrificar consums.

## 2. Impacte territorial

El projecte haurà d'estar ubicat a Catalunya i generar un impacte objectiu en el territori.

## 3. Llindar mínim d'inversió

L'Energètica no realitzarà inversions en projectes de tercers per un import inferior a 100.000 euros, aquest import contempla la compra dels actius o bé, la inversió necessària que realitzi L'Energètica per a la posada al dia de la xarxa i, per tant, per a poder-la explotar.

## 4. Participació mínima en projectes de tercers

En cas d'inversió mitjançant adquisició de participacions socials, L'Energètica haurà d'assolir com a mínim un 5% de participació.

## 5. Maduresa mínima

Com a regla general, en projectes de tercers el projecte haurà de disposar, com a mínim, de:

- En el cas de les xarxes no regulars: una auditoria tècnica recent que avaluï l'estat de la xarxa, les necessitats d'inversió per la seva posada al dia i la definició dels tràmits administratius necessaris per procedir a aquesta legalització de la mateixa,
- En el cas d'actius i xarxes integrades en una societat distribuïdora: la societat ha de constar inscrita en el registre administratiu de distribució elèctrica, disposant de corresponent codi R1.

## 6.2. Avaluació multicriteri

Els projectes de distribució i infraestructures de xarxa elèctrica que superin els criteris d'exclusió i compleixen amb els criteris d'elegibilitat seran valorats mitjançant una avaluació multicriteri estructurada en tres blocs tal com quedin concretats en el document de desenvolupament que aprovi el Comitè d'Inversions i que s'incorporarà a aquests Criteris d'Inversió com annex:

**Bloc A. Impacte elèctric i energètic (40%)**. Es valorarà en base a aquells elements que permetin identificar l'impacte tècnic i energètic del projecte, com ara:

- Energia operada per la xarxa en còmput anual (MWh/any).
- Capacitat d'integrar nova generació renovable (MWh).
- Nombre de consumidors connectats a la xarxa.
- Proximitat geogràfica amb la xarxa ja operada o participada per L'Energètica.
- Contribució a l'objectiu de legalització de xarxes en situació no regular.
- Existència de zones, nuclis o polígons del municipi on s'ubica xarxa existent que requereixin d'electrificació i que la integració de la xarxa elèctrica en la filial de L'Energètica permeti electrificar aquest nucli.
- Estat de conservació dels actius, qualitat del subministrament i digitalització.

**Bloc B. Viabilitat i rendibilitat economicofinancera (40%).** Es valorarà en base a la capacitat del projecte de rendibilitzar la inversió associada, com ara:

- VAN, TIR.
- Reconeixement retributiu reconegut.
- Potencial d'inversió retribuïble.
- Robustesa del model davant escenaris (potencial d'aflorar retribució per inversions passades, modificacions en la metodologia de retribució regulada o en la Taxa de Retribució Financera (en endavant, "TRF").
- Viabilitat de finançament extern (per exemple, via subvencions o via cessions d'instal·lacions de tercers).
- Grau de maduresa administrativa del projecte (estat de les autoritzacions administratives dels actius i de la societat).
- Solvència tècnica i econòmica acreditada del titular i dels contractistes, per exemple, a través del compliment de les obligacions sectorials aplicables.

**Bloc C. Impacte territorial, social i institucional (20%).** Es valorarà en base als elements que tinguin incidència en la consecució d'objectius estratègics com ara:

- Requeriments d'adequació de les xarxes interiors, escomeses i comptadors dels consumidors.
- Participació local (administració local).
- Existència de personal tècnic qualificat al territori i/o creació d'ocupació.

**Llindars mínims d'aprovació.** Per ser prioritzat i apte per a aprovació, un projecte haurà de complir:

**Puntuació global mínima:** 60/100

**Puntuació mínima per bloc:**

Bloc A: mínim 20/40

Bloc B: mínim 20/40

Bloc C: mínim 10/20

L'incompliment d'algun llindar mínim implicarà el rebuig del projecte

### **6.3. Avaluació economicofinancera**

L'Energètica valorarà la viabilitat econòmica dels projectes de xarxes elèctriques mitjançant un model financer que inclogui:

- a. Inversió inicial (CAPEX).
- b. Costos d'operació i manteniment (OPEX).
- c. Escenaris d'inversió prevista (límit inversió reconegut vs inversions extraordinàries).

- d. Escenaris de retribució regulada considerant la metodologia i la TRF aprovades (projecció de la retribució regulada reconeguda, si és el cas, o previsió de reconeixement retributiu de les inversions de posada al dia).
- e. Finançament previst, tipus d'interès i cobertura del deute, si s'escau.
- f. Fiscalitat i costos regulats (Taxa d'ocupació del domini públic, taxa CNMC, bo social, etc.).
- g. Requisits mínims de rendibilitat

Per inversions en projectes de tercers, s'estableix una TIR mínima base del 4%, revisable anualment pel Consell d'Administració. Aquesta rendibilitat mínima s'avaluarà:

- sobre escenari base (límit d'inversió reconegut)
- sobre la vida útil completa del projecte,
- considerant el risc assumit per L'Energètica, segons el grau de maduresa del projecte, essencialment segons el grau de legalització dels actius: autoritzacions administratives de posada en servei dels actius vs actius sense legalització
- i sota hipòtesis prudents i justificades.

## **7. Criteris d'inversió en projectes d'emmagatzematge**

### **7.1. Criteris d'elegibilitat**

Només seran elegibles els projectes ubicats amb impacte a Catalunya.

L'Energètica no realitzarà inversions per valor de menys de 100.000 euros per projecte i, com a regla general, se n'haurà de tenir almenys un 5% de les participacions socials. No s'estableix un valor màxim d'inversió ni un percentatge màxim de participació.

Serà imprescindible que l'Ajuntament del municipi en què s'ubiqui el projecte no s'hi hagi manifestat en contra per tal que L'Energètica pugui invertir-hi.

Tenint en compte que les centrals d'emmagatzematge revesteixen encara un fort caràcter innovador, es podrà invertir en projectes de tercers abans de l'atorgament del punt de connexió.

El projecte d'emmagatzematge podrà ser independent (*stand-alone*) o estar vinculat a una instal·lació renovable. En cap cas L'Energètica invertirà en projectes d'emmagatzematge vinculats a una instal·lació de generació no renovable. En el cas que el projecte d'emmagatzematge estigui vinculat a un projecte renovable es farà l'estudi conjuntament com si fos un sol projecte, aplicant i els criteris propis dels projectes de generació previstos en l'apartat 5.

## 7.2. Avaluació multicriteri

La valoració dels projectes d'emmagatzematge que superin els criteris d'exclusió i compleixen amb els criteris d'elegibilitat es farà en base als següents criteris:

**Bloc 1. Maduresa del Projecte** (un màxim d'un **20%**). Es valorarà en base als elements que determinin la proximitat del projecte respecte a la seva plena explotació, com ara:

- **Permisos:** estat de permisos, autoritzacions, drets i informes favorables necessaris per la construcció, explotació i operació de la instal·lació (IP, DIA, AAPiC, llicència d'obres, CFO, AAE). Proximitat de la fita d'AAE.
- **Terrenys:** disponibilitat de drets oposables a tercers sobre tots els terrenys afectats per la instal·lació i la seva infraestructura d'evacuació, així com la seva durada i preu. En el seu cas, estat de tramitació de DUP (declaració d'utilitat pública), estat de coordinació dels terrenys amb el cadastre i el registre de la propietat.

**Bloc 2. Tècnic** (un màxim d'un **20%**). Es valorarà en base a aquells elements que permetin identificar el risc tècnic derivat del projecte i/o quantificar l'impacte tècnic del projecte, com ara:

- Disseny tècnic (potència, cicles anuals, capacitat d'emmagatzematge, tecnologia, vida útil, operativa, escalabilitat, rendiment).
- Connexió a xarxa (CTA, distància a la subestació, saturació del nus, risc de *curtailment*, cost d'infraestructura (línia / subestació).
- Complexitat topogràfica, hidrològica i geològica.
- Restriccions ambientals (mesures ambientals puntuals i recurrents).

**Bloc 3. Rendibilitat econòmica – financera** (un màxim d'un **30%**). Es valorarà en base a la capacitat del projecte de rendibilitzar la inversió associada, com ara:

- LCOS, IRR del projecte i de L'Energètica, VAN del projecte, estratègia de generació d'ingressos vs risc.

- Robustesa del model davant escenaris (preus, tipus d'interès, producció P50/P90).
- Existència de PPA i qualitat de la contrapart.
- Viabilitat de finançament extern, condicions i compliment de covenants financers (DSCR).
- Previsió de CAPEX i OPEX i risc de sobrecost i desviacions de CAPEX/OPEX.
- Risc contractual: garanties EPC, característiques i garanties O&M, contractes arrendament.
- Solvència tècnica i econòmica acreditada del promotor i dels contractistes.

**Bloc 4. Impacte territorial, social, institucional i contribució a objectius estratègics** (un màxim de **30%**). Es valorarà en base als elements que tinguin incidència en la consecució d'objectius estratègics com ara:

- Compatibilitat territorial, ambiental (impacte paisatgístic i biodiversitat) i adaptació de mesures d'integració ambiental reforçada i millora de biodiversitat.
- Participació local (administració local o comunitats energètiques) amb un mínim del 5%.
- Contribució a zones amb menor penetració renovable.
- Creació d'ocupació i criteris socials en contractació d'obres. (mínim 10% amb centres especials de treball).
- Grau d'acceptació social acreditable.
- Projectes d'usos compatibles del sòl.
- Grau d'addicionalitat (nova capacitat vs actiu existent).
- Contribució al mix energètic i gestionabilitat (perfil horari).
- Contribució a l'objectiu de subministrament del sector públic.

**Llindars mínims d'aprovació.** Per ser prioritzat i apte per a aprovació, un projecte haurà de complir:

- **Puntuació global mínima:** 60/100
- **Puntuació mínima per bloc:**
  - Bloc 1: mínim 10/20
  - Bloc 2: mínim 10/20
  - Bloc 3: mínim 15/30

L'incompliment d'algun llindar mínim implicarà el rebuig del projecte.

### 7.3. Criteris d'inversió

L'Energètica només invertirà en projectes d'emmagatzematge que tinguin una TIR positiva durant el període de retorn de la inversió.

Atesa la singularitat de cada projecte d'emmagatzematge, no es fixen uns criteris de despesa, ingrés i finançament. Es farà una anàlisi cas per cas, tenint en compte pressupostos reals de construcció i els ingressos previsibles, considerant subvencions i possibles subhastes d'energia gestionable.

## 8. Criteris d'inversió en recàrrega de vehicles elèctrics

### 8.1. Criteris d'elegibilitat

L'Energètica podrà invertir en xarxes de punts de recàrrega de vehicles elèctrics situats total o parcialment a Catalunya. Es preveu, per tant, la possibilitat d'invertir en corredors elèctrics que també incloguin punts de recàrrega ubicats fora de Catalunya, sempre que formin part d'una infraestructura viària que transcorri també per territori català.

L'estratègia de punts de recàrrega es pot desenvolupar de manera directa per L'Energètica o bé en aliança amb altres agents que puguin aportar coneixements tècnics, capacitat inversora o altres capacitats que complementin l'activitat de L'Energètica, ja siguin d'execució i operació d'instal·lacions (CPO) o de proveïdor dels serveis de mobilitat vinculats (EMSP).

En aquest sentit, pel que fa al procediment de desenvolupament de projectes propis en aquests àmbits, caldrà aplicar el procediment detallat a l'apartat 2.1 previst pels projectes promoguts directament per L'Energètica. Així mateix, pel que fa la selecció de projectes desenvolupats per tercers, caldrà aplicar el procediment de negociació previst en el present document, atenent a les particularitats pròpies del projecte en qüestió.

En aquest sentit, pel que fa al procediment de desenvolupament de projectes propis en aquests àmbits, caldrà aplicar el procediment detallat a l'apartat 2.1 previst pels projectes promoguts directament per L'Energètica. Així mateix, pel que fa la selecció de projectes desenvolupats per tercers, caldrà aplicar el procediment de negociació previst en el present document, atenent a les particularitats pròpies del projecte en qüestió.

No es planteja que pugui haver-hi oposició local a la instal·lació de punts de recàrrega, ja que es tracta d'una infraestructura sense un impacte ambiental rellevant i que presta un servei essencial a la ciutadania, a les empreses i administracions.

Els projectes de punts de recàrrega es poden ubicar propers a instal·lacions renovables o de manera separada. Es procurarà prioritzar els espais públics en propietat de la Generalitat de Catalunya, així com les rutes viàries en què el mercat no hagi desenvolupat solucions per als usuaris.

La solució de recàrrega variarà segons les necessitats de cada situació. Així, pel que fa als punts de recàrrega propers a edificis administratius i destinats a la càrrega de vehicles que romandran estacionats en un aparcament durant diverses hores, es poden plantejar solucions de recàrrega de menys velocitat (càrrega vinculada), mentre que quan es tracti de vehicles que estiguin en moviment més intens es proposaran solucions de recàrrega més ràpida (càrrega d'oportunitat).

## 8.2. Criteris d'inversió

Els valors econòmics de referència dels punts de recàrrega varien radicalment en funció del tipus de càrrega. Com més potència té el carregador que es vulgui instal·lar, requereix més inversió i hi ha més costos d'operació. Així mateix, com més potència, major cost de la potència contractada com a cost variable, si bé el cost de la compra de l'energia baixarà, ja que a mida que augmenta la potència, baixen els costos regulats del sistema elèctric.

Per analitzar la viabilitat d'inversió dels punts de recàrrega, es farà una anàlisi econòmica tenint en compte els costos d'inversió dels punts de recàrrega, així com les despeses d'operació, que seran aquelles lligades al manteniment de les instal·lacions físiques, les dels sistemes informàtics que permetin oferir el servei de recàrrega, així com les pròpies del subministrament d'energia elèctrica. També caldria considerar el cost del finançament, en cas que fos aplicable, ja que es tracta d'instal·lacions amb un cost d'inversió rellevant i una recuperació de la inversió al llarg de la vida útil, de manera que no es descarta recórrer al finançament extern per reduir la intensitat de l'ús de diners públics per al desenvolupament de la infraestructura de recàrrega. En concret, existeixen nombrosos mecanismes de finançament, com ara el Banc Europeu d'Inversions, l'IDAE o altres instruments institucionals.

L'Energètica valorarà la viabilitat econòmica de les inversions en infraestructura de recàrrega mitjançant un model financer que inclogui:

- a. Inversió inicial (CAPEX), i si es possible segons la maduresa del projecte, desglossada.
- b. Costos d'operació i manteniment (OPEX), gestió de l'actiu, de subministrament d'energia, de sistemes informàtics per prestar el servei, etc.
- c. Els ingressos s'analitzaran segons diferents escenaris d'utilització i s'analitzaran les fonts d'ingressos que permetin recuperar la inversió (venda d'energia elèctrica per recàrrega, serveis de subscripció). També es consideraran contractes en que hi hagi compromisos fermes de compra d'energia de les estacions de recàrrega
- d. Finançament previst, tipus d'interès i cobertura del deute, si s'escau.

- e. Subvencions.
- f. Fiscalitat i costos regulats.

#### 8.2.1. Requisits mínims de rendibilitat

Per inversions en projectes de tercers, s'estableix una TIR mínima base del 3%, revisable anualment pel Consell d'Administració.

Aquesta rendibilitat mínima s'avaluarà:

- sobre escenari base (escenari base d'utilització, amb EPC i O&M contractuals o millors estimacions disponibles, segons l'estratègia de utilització per la qual ha estat definida la instal·lació)
- sobre la vida útil completa del projecte, tenint en compte la duració dels contractes d'arrendament vigent, la duració de les concessions aplicables, i altres factors que puguin limitar el període d'explotació.
- considerant el risc assumit per L'Energètica, segons el grau de maduresa del projecte,
- i sota hipòtesis prudentes i justificades.

Per invertir en projectes desenvolupats per l'Energètica, es podrà demanar una rendibilitat menor en casos en què la infraestructura de recàrrega serveixi per desenvolupar àrees de recàrrega on no hi hagi carregadors propers, per prestar un servei d'interès públic i impulsar la electrificació de la mobilitat o en serveis de caire més innovador, com poden ser els carregadors de major potència per a vehicles pesats (MCS) que encara no han arribat a fase comercial plena o a dispositius que incorporin tecnologies noves com ara el *vehicle-to-grid* (càrrega bidireccional).

En tot cas, si l'usuari exclusiu de la infraestructura de recàrrega es exclusivament la flota de vehicles de la Generalitat de Catalunya o el seu sector públic a través d'algun dels productes establerts en l'AG de tarifes, la taxa de retorn repercutible serà del 0% en l'escenari base.

#### 8.2.2. Robustesa i resistència a escenaris adversos

Per a ser considerat viable, el projecte haurà d'acreditar TIR positiva en escenari conservador (escenari d'utilització de la infraestructura de recàrrega central), per projectes de tercers. També s'identificaran els riscos crítics (permisos, construcció, ...) i s'establiran mecanismes de mitigació.

## 9. Criteris d'inversió en eficiència energètica

### 9.1. Criteris d'elegibilitat

L'Energètica, que té per missió descarbonitzar la Generalitat de Catalunya, enfoca la seva estratègia a augmentar la generació renovable i a reduir consums energètics, de manera que es pugui assolir la fita de produir amb renovables el 100% del consum de la Generalitat, ja sigui elèctric, tèrmic o de mobilitat.

L'eficiència energètica consisteix a reduir la quantitat d'energia necessària per obtenir el mateix bé o servei. En el cas de L'Energètica, s'abordaran, conjuntament amb ICAEN, que és el responsable de la diagnosi energètica, i es podrà delegar les actuacions a Infraestructures.cat les actuacions necessàries per millorar l'eficiència energètica del parc públic d'habitatge i edificis d'equipaments públics. Per tant, per ser elegibles, han de ser edificis, espais o vehicles titularitat de la Generalitat i el seu sector públic, de forma que es generin estalvis per al sector públic català.

També es podran valorar, tot i que no de manera prioritària, immobles que no siguin titularitat de la Generalitat però l'ús dels quals estigui cedit a llarg termini, de manera que les inversions en eficiència energètica generin estalvis en el consum energètic que permetin obtenir un retorn de la inversió.

Pel que fa al procediment de desenvolupament dels projectes, caldrà aplicar el procediment detallat a l'apartat 2.1 previst pels projectes promoguts directament per L'Energètica.

### 9.2. Criteris d'inversió

Les inversions en eficiència energètica que farà L'Energètica seran només aquelles que permetin obtenir, com a mínim, una TIR positiva. La conseqüència d'una inversió en eficiència energètica haurà de ser positiva per a la Generalitat de Catalunya, en la seva globalitat.

El model proposat és que L'Energètica assumeixi el cost de la inversió en mesures d'eficiència energètica i cobri a la factura energètica una quantia al consumidor per recuperar el cost d'inversió, en qualitat de mitjà propi, seguint el model d'empresa de serveis energètics reconegut a nivell internacional pel protocol IPMVP i aplicat àmpliament per l'ICAEN en diverses actuacions en edificis de la mateixa Generalitat. Aquesta quantia serà un percentatge dels estalvis tèrmics i elèctrics que les mesures d'eficiència energètica produeixin.

En el cas que una inversió en eficiència a un equipament concret o un tipus d'inversions determinades no permeti obtenir un retorn econòmic suficient per l'estalvi energètic que genera, la inversió efectuada, encara que es faci per compromís ambiental o per millorar el confort tèrmic dels usuaris, no podrà ser feta amb fons propis de L'Energètica, sinó que s'haurà de fer a càrrec de pressupost ordinari de la Generalitat. Com a empresa pública, L'Energètica ha de fer compatible la missió de descarbonitzar l'Administració amb el deure de ser solvent i no dependre d'aportacions públiques per ser sostenible, i per això no pot desenvolupar, per regla general, una actuació deficitària.

Per tant, perquè el projecte pugui ser elegible, l'estalvi que es generi ha de permetre una recuperació de la inversió. Per fer la valoració, s'analitzarà el cost d'inversió que suposarà l'actuació d'eficiència de què es tracti, i es compararà amb la projecció d'estalvi que es generarà durant la vida útil de la inversió, tenint en compte els costos de l'energia.

Adicionalment, es computarà com a ingrés qualsevol subvenció per actuacions d'eficiència que es pugui obtenir, ja sigui com a ajut directe o com a finançament tou, en casos com el Fons Elena o el Banc Europeu d'Inversions. A efectes de consideració de deute, es seguiran les normes Eurostat, que regulen i incentiven les inversions en eficiència energètica exclouent-les de la consideració d'endeutament públic.

Finalment, també es consideraran com a ingressos els derivats de l'obtenció dels Certificats d'Estalvi Energètic (CAEs), que permeten remunerar les millores obtingudes en eficiència energètica, en el marc de les obligacions establertes per les entitats subministradores.

## **10. Criteris d'inversió en bioenergies i hidrogen**

### **10.1. Criteris d'elegibilitat**

L'objecte social de L'Energètica inclou; (i) l'explotació de recursos energètics primaris mitjançant la promoció, el desenvolupament, el disseny, la construcció, la gestió, l'operació, el manteniment, la reparació i l'explotació d'instal·lacions de generació d'energia tèrmica per mitjà de fonts d'energia renovables, i la venda i comercialització de l'energia tèrmica generada i; (ii) la producció, l'explotació, l'emmagatzematge, la comercialització i la venda d'hidrogen verd i derivats i altres gasos renovables i el disseny, la instal·lació, el desenvolupament i el manteniment de les instal·lacions i els equips associats.

En aquest sentit, pel que fa al procediment de desenvolupament de projectes propis en aquests àmbits, caldrà aplicar el procediment detallat a l'apartat 2.1 previst pels projectes promoguts directament per L'Energètica. Així mateix, pel que fa la selecció de projectes desenvolupats per tercers, caldrà aplicar el procediment de negociació previst en el present document, atenent a les particularitats pròpies del projecte en qüestió.

Aquest document ha estat aprovat inicialment pel Consell d'Administració de L'Energètica en data 26 de març de 2024 i modificat per Consell d'Administració de 26 de març de 2026, i podrà ser modificat o actualitzat posteriorment per acord del Consell d'Administració.